

List referencyjny

Współpraca z Panem Wojtkiem Mączyńskim w zakresie wdrożenia TPM w zakładzie Oriflame Products Poland w Warszawie zaczęła się auditem TPM w styczniu 2009 roku, po którym to powstał plan wdrożenia TPM. Zgodnie z planem w 2009 roku odbyły się cztery sesje po 3 dni każda podzielone na następujące tematy:

- 1) Maintenance Management – 5S, autonomous maintenance, TPM red tags, ABC classification
- 2) Practical Maintenance Program (introduction)
- 3) SMED
- 4) Maintenance Work Flow System (management)

Dalsza współpraca jest nadal kontynuowana na zasadzie sesji follow up.

Z najważniejszymi elementami wdrożonymi podczas współpracy należy wymienić:

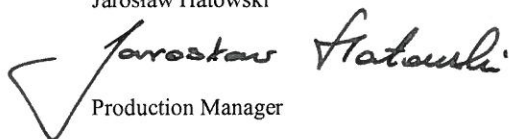
- 1) stworzenie struktury OEE - sposobu wyliczania, określenia targetów.
- 2) szkolenie pilotażowe pierwszych grup w zakresie TPM,
- 3) wdrożenie wskaźników kontroli pracy Służb Utrzymania Ruchu (wg normy PN-EN 15341) takich jak: T1 - Dostępność obsługowa, T2 -dostępność operacyjna, T1/T2, utylizacja linii produkcyjnych [%], MTBF, MTTR, MTW, O5, O8, O17, O18
- 4) stworzenie zasad 5S, narzędzi realizacji i szkolenie w zakresie auditów,
- 5) wdrożenie kart RedTag, BlueTag,
- 6) harmonogram działań i przypisanie zasobów dla poszczególnych linii technologicznych w zakresie AM/PM/SMED - specyfikacja czynności, opracowanie metody, szkolenie, powołanie zespołów.
- 7) powołanie grup Continuous Improvement (CI) na poszczególnych liniach oraz stworzenie standardowych arkuszy do prowadzenia spotkań CI, opracowanie procedury prowadzenia spotkań CI.
- 8) Współdziałanie w tworzeniu systemowych kart TPM,
- 9) Wizualizacja działań AM/TPM,

Wymiernym efektem współpracy jest wzrost średniego wskaźnika OEE dla wszystkich maszyn z poziomu 55% do poziomu 65%. Linie najbardziej zaawansowane w zakresie działań TPM oraz Lean Manufacturing osiągają wskaźnik OEE rzędu 78%-82%.

Pan Wojtek Mączyński jest profesjonalistą w swoim zakresie. Jednocześnie jest osobą otwartą, łatwo nawiązującą kontakty a przez to zdobywającą zaufanie, co znacznie wpływa na efektywność współpracy. Jest otwarty na sugestie, więc łatwo było dostosować program wdrożenia do potrzeb naszego zakładu – nie było to standardowe wdrożenie, ale wdrożenie przygotowane na miarę dla Oriflame. Po każdej wizycie otrzymywaliśmy pełny raport z planem dalszych działań. Mogliśmy również w każdej chwili wrócić z wątpliwościami i uzyskać szybką odpowiedź. Jako potwierdzenie profesjonalizmu Pana Wojtki Mączyńskiego może świadczyć fakt, że wystąpił jako prowadzący warsztaty TPM podczas konferencji zakładów Oriflame (uczestniczyły fabryki z Rosji, Szwecji, Chin, Polski, Indii) oraz ze względu na bardzo dobre wyniki zakładu w Polsce konsultował działania TPM w zakładzie Oriflame w Szwecji.

Mogę w pełni polecić Pana Wojtki Mączyńskiego jako konsultanta w zakresie wdrażania systemów podnoszenia produktywności przedsiębiorstw.

Jarosław Hatowski



Production Manager

Direct: +48 22 668 49 53 ext. 331

jaroslaw.hatowski@opp.oriflame.com.pl
www.oriflame.com

Oriflame Products Poland Sp. z o.o.
ul. Bohaterów Warszawy 2
02-495 Warszawa
Tel. +48 22 867 10 80; Fax +48 22 662 62 01

Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy Sąd Gospodarczy XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w Warszawie
Nr KRS 000036790, NIP: 522-010-30-12, RI GON: 011564725, kapitał zakładowy: 24668700